



Brøndby den 16. februar 2022

Dansk Håndbold Forbund
Danish Handball Association
Idrættens Hus,
Brøndby Stadion 13
DK-2605 Brøndby
Tel.: +45 4326 2400
E-mail: dhf@dhf.dk
www.håndbold.dk

Referat af bestyrelsesmøde nr. 5 2021-2022

Torsdag d. 3. februar 2022, kl. 17.30 på Hotel Trinity, Gl. Færgevej 30, 7000 Fredericia

Deltagere: Morten Stig Christensen (MOC), Jan Kampman (JK), Anker Nielsen (ANI), Betina Lyng-Bjerre (BLB), Kent Nicolajsen (KN), Henrik G. Larson (HGL), Allan Enevoldsen (AE), Mogens Mulle Johansen (MMJ), Troels Hansen (TH), Michael Svendsen (MS), Michael Sahl-Hansen (MSH), Kasper Jørgensen (KJ), Henrik M. Jacobsen (HMJ), og Frank Smith (FS)
Martin Heedahl deltog i punkt 1

Dagsorden

Sager til beslutning

Punkt 1 **Samarbejdet mellem de stående udvalg og administrationen samt indstilling om det videre arbejde**

Martin Heedahl fremlægger resultaterne af sin undersøgelse

Martin fremhævede følgende hovedpunkter:

- God sekretærbistand mht referater, mødelokaler m.v.
- Dårligt samarbejde mellem udviklingsafdelingen og de tilhørende udvalg og faggrupper.
- Faggrupperne fungerer ikke hensigtsmæssigt (uklarhed over rolle samt praksis for vidensdeling)
- Uenighed om beføjelser mellem udviklingschefen og formændene for BRUD, UU og DU.
- Sårbarhed i manglende skriftlighed (udvalg og faggrupper) – manglende forretningsorden – men ikke enighed om dette behov.

Konklusionerne er **bilag** til dette referat til bestyrelsen.

Der var fremlagt en indstilling fra Troels Hansen og Henrik M. Jacobsen. Indstillingen går på etableringen af et projekt, der går dybere ned i denne problemstilling. Procesforløbet er lagt ind i projektet.

Projektbeskrivelse:

DHF's bestyrelse besluttede på bestyrelsesmødet den 7. september 2021 at nedsætte en lille arbejdsgruppe, som skulle komme med oplæg til et fremtidigt samarbejdsgrundlag mellem stående udvalg (inkl. faggrupper) og administration. Arbejdsgruppen består af Troels Hansen og Henrik M. Jacobsen.



Gruppen har i første omgang ønsket at få afdækket situationen her og nu samt ønsker, behov og forventninger til samarbejdet fremover hos både udvalg og administration. Den har derfor bedt Martin Hedal om i oktober og november 2021 at forestå en grundig undersøgelse af samarbejdet mellem udvalg/faggrupper og administration. Undersøgelsen har særligt haft fokus på kompetencer/beføjelser, rollefordeling og forventningsafstemning.

Undersøgelsens konklusioner er samlet i en fortrolig rapport, som Troels Hansen og Henrik M. Jacobsen har læst. De har på den baggrund bedt Martin Hedal fremlægge konklusionerne på bestyrelsesmødet 3. februar som grundlag for en diskussion i bestyrelsen med mulighed for at stille spørgsmål til undersøgelsen.

Arbejdsgruppen ønsker at fortsætte arbejdet på baggrund af rapportens konklusioner og bestyrelsens diskussion. Konkret anbefaler arbejdsgruppen at udvide gruppen med yderligere et bestyrelsesmedlem, en administrativ leder og en projektleder, der kan være bindeled mellem de mange interessenter og hjælpe med formuleringer og en rød tråd i arbejdet. Projektlederen skal også fortsætte dialogen med sekretærer og udvalg/faggrupper.

Arbejdsgruppen anbefaler på baggrund af rapportens konklusioner, at gruppen i perioden februar-juni 2022 arbejder målrettet med:

- Strukturen for udvalg og faggrupper og samarbejdet med administrationen.
- Harmonisering af kommissorium og forretningsorden for stående udvalg.
- Samarbejdsrelationen mellem udvalgte sekretærer og formænd.

Formålet med det målrettede arbejde i februar-juni er:

- at skabe en hensigtsmæssig struktur for udvalg, faggrupper og administration til gavn for håndbolden.
- at skabe klarhed over og få beskrevet beføjelser, roller og opgaver (drift, udvikling, strategi).
- at forbedre samarbejdsrelationer.
- at skabe enighed om placeringen af ledelsesretten af sekretærer for udvalg og faggrupper.
- at styrke fundamentet for det videre arbejde med DHF's politiske struktur.



Arbejdsgruppen er bevidst om, at der både skal arbejdes kortsigtet og langsigtet. Udvalgene arbejder meget forskelligt, og processen kan derfor være forskellig fra udvalg til udvalg.

Nogle dele af arbejdet kan medføre et behov for principielle drøftelser i bestyrelsen undervejs. I de tilfælde vil arbejdsgruppen udarbejde indstillinger til bestyrelsen.

Hvilken indflydelse vil vedtagelse have på love og reglementer?

Arbejdet med de stående udvalgs forretningsorden vil betyde, at DHF i højere grad lever op til sin §16, hvoraf det fremgår, at "bestyrelsen fastsætter forretningsordenen for de stående udvalg."

'Reglement for stående udvalg' skal justeres som en konsekvens af arbejdet med kommissorier og forretningsordenen.

Økonomiske konsekvenser (herunder tidsforbrug adm. / konsulenter):

Arbejdsgruppen søger bestyrelsen om kr. 210.000 til at dække løn-, møde- og rejseudgifter for en projektleder februar-juni 2022.

Beløbet søges bevilget fra de klausulerede midler.

Bestyrelsen debatterede sagen grundigt-

Beslutning:

- **Bestyrelsen besluttede, at HMJ og TH forsøger at beskrive en proces med en forretningsorden og afklaring af rollefordeling**
- **Opgavebeskrivelsen samt ansøgning om bevilling til ansættelse af projektleder (finansieret af de klausulerede midler til breddeamatøridræt under DHF) sendes rundt til bestyrelsens godkendelse.**

Punkt 2 **Underskrift af referat fra møde 4**
Underskrevet.

Punkt 3 **Indstilling fra HRØ om Trille Trolle festival**
HRØ havde fremsendt følgende indstilling:

Begrundelse

Børneudvalget ønsker at lave Trille Trolle Festival for at give vores mindste håndboldspillere en oplevelse med håndbold.



Samtidig skal festivalen give ny inspiration til nuværende Trille Trolle trænere.

Sportslige konsekvenser:

Festivalen skal opbygges som en skattejagt, hvor vi kommer rundt til forskellige poster i hallerne. Ved posterne vil de lave forskellige Trille Trolle øvelser og få et klistermærke til deres skattekort. Når børnene har været rundt til alle posterne og deres skattekort er fyldt, vil de få en lille præmie.

Festivalen vil have en fælles opvarmning og afslutning for alle.

Grundet geografien i HRØ vil vi meget gerne udbyde 3-4 festivaler i løbet af 2022.

Festivalen skal være et projekt, der kan udbredes til resten af HåndboldDanmark, hvis det bliver en succes.

Formålet skal være at give børnene en god oplevelse med håndbold sammen med deres håndboldvenner. Det skulle gerne være med til at fastholde dem i sporten.

Trænerne skulle gerne få inspiration til nye øvelser/lege som de kan bruge i deres egen Trille Trolle træning hjemme i foreningen.

Økonomiske konsekvenser (herunder tidsforbrug adm. / konsulenter):

Vi ønsker at søge om 40.000 kr., da vi beregner at hver festival vil koste 10.000 kr. at afholde. Pengene vil udelukkende blive brugt på materialer. Det grafiske arbejde til at producere skattekort burde være et engangsbeløb, da skattekortene vil kunne genbruges.

Tidsforbruget forventes at være 20 timer for hhv. konsulenten og administrationen pr. festival.

Der bør være mulighed for øvrige enheder for at koble sig på dette projekt.

Der laves en drejebog på projektet, der sendes ud til alle enheder og forankres i Udviklingsafdelingen.

Beslutning:

- **Bestyrelsen tiltrådte indstillingen og bevilgede 40. t kr. fra de klausulerede midler til breddeamatøridræt under DHF.**



Punkt 4 **Indstilling fra Styregruppen ny struktur om finansiering af strukturprojektet**
Styregruppen havde forelagt følgende indstilling om bevilling af 2.2 mio kr.

Der har været 64 ansøgere, hvoraf 6 er kaldt ind til samtale.
Der afholdes samtaler med 5 førstkomende mandag.

Ansættelsesudvalget består af Henrik Jacobsen, Carsten Grønmann og Kent Nicolajsen.

HMJ ønskede at bevillingen skulle ses som en rammebevilling med mulighed for senere at søge en tillægsbevilling.

Beslutning:

- **Bestyrelsen tiltrådte indstillingen og bevilgede 2.2 mio kr. finansieret af de klausulerede midler til breddeamatøridræt under DHF.**
- **Bestyrelsen tiltrådte endvidere, at der var tale om en rammebevilling med mulighed for senere udvidelse**

Punkt 5 **Indstilling fra administrationen om implementering af vidensgrundlaget "Rigtig, Sjov håndbold" overfor foreningerne**

Emne:

Ansøgning til de klausulerede midler til: 'Rigtig, sjov håndbold' –Implementering og kommunikation overfor foreninger 2022/2023

1. Kan bestyrelsen bevillige 541.500 kr. fra de klausulerede midler til lancering, implementering og markedsføring af vidensgrundlaget 'Rigtig, sjov håndbold' over for foreninger herunder ledere, frivillige, trænere, forældre og dommere?
2. Administrationen anbefaler, at 'Rigtig, sjov håndbold' bliver betragtet som et selvstændigt projekt ved siden af 'Nye spilformer og ulige årgange' men i tæt samarbejde. Kan bestyrelsen tilslutte sig dette?
3. Administrationen anbefaler, at bestyrelsen varetager styregruffunktionen på projektet, da det understøtter forankringen af det politiske ejerskab både centralt og lokalt. Kan bestyrelsen tilslutte sig dette?

Begrundelse:

Ambitionen med implementeringen af 'Rigtig, sjov håndbold' er, at alle foreningsledere, trænere, frivillige, forældre og dommere i håndbold Danmark har et ret fundament af viden



for at kunne skabe den god adfærd og de rigtige rammer for gode oplevelser for alle børn og unge i danske håndboldforeninger. Det gøres igennem en kommunikationsindsats, formidlingsaktiviteter herunder Håndboldens Videnskoneference og foreningsvendte initiativer.

Sportslige konsekvenser:

Der er ingen umiddelbare sportslige konsekvenser, da formålet med implementeringen af 'Rigtig sjov håndbold' i første omgang er udbredelse af viden, formidling og adfærdændringer hos enkeltindivider.

Økonomiske konsekvenser (herunder tidsforbrug adm. / konsulenter):

Administrationen har valgt at lave en samlet ansøgning på hele implementeringen 2022-2023 af 'Rigtig, sjov håndbold', hvis største post er 'Håndboldens videnskoneference', men som også indeholder den efterfølgende proces og kommunikation i 2023. Der har tidligere været afsat 250.000 kr. til et årligt 'Breddeseminar'. Da det ikke er blevet afholdt i et fast rul, er det besluttet at søge om midler, når det er relevant at afholde et lignende arrangement. 'Håndboldens videnskoneference' skal i 2022 træde i stedet for et 'Breddeseminar'

Post	Udgift	Indtægt
Honorar, kørsel og erkendeligheder til oplægsholdere til konference	51.500 kr.	
Kørsel politikere	40.000 kr.	
Leje af lokaler og forplejning	100.000 kr.	
Kommunikation og foto- og videoptagelser	100.000 kr.	
Transport - 2 busser fra Sjælland til i alt 100 personer	70.000 kr.	
Materialer på dagen	15.000 kr.	
Proces-, markedsføring- og kommunikationsmateriale 2023	150.000 kr.	
300 billetter til landskamp	90.000 kr.	
300 kr. pr. deltager (250 betalende deltagere)		75.000 kr.
Sum	616.500 kr.	75.000 kr.
Pris i alt for Håndboldens Videnskoneference	541.500 kr.	

I oplægget er taget højde for en egenbetaling på 300 kr. pr. deltager som betaling for en landskambillet.

Der er plads til 300 hvoraf interne udgør 50 deltagere.

Beslutning:

- **Bestyrelsen imødekom indstillingen finansieret af de klausulerede midler til breddeamatøridræt under DHF.**



Punkt 6

Indstilling fra Beachudvalget om oprettelse af ungdomslandshold, herunder orientering om status på strategi for beach

Udvalget havde fremsendt følgende indstilling:

Emne: Indstilling til beslutning om "Udarbejdelse af plan for etablering af ungdomslandshold på beachsiden"

Begrundelse:

På baggrund af beslutningen ved bestyrelsesmødet den 13. november 2021 ønsker Beachudvalget at udarbejde en plan for etableringen af ungdomslandshold på beach. Ønsket om at etablere ungdomslandshold på beachsiden udspringer af beach strategien vedtaget af bestyrelsen i november 2019 samtidig vil seniorlandsholdene fremtidige seedning til internationale mesterskaber også afhænge af ungdomslandsholdenes deltagelse i mesterskaber.

Kan bestyrelsen tilslutte sig "Udarbejdelse af plan for etablering af ungdomslandshold på Beachsiden"?

Sportslige konsekvenser: Seedning af seniorlandsholdene, men derudover ingen før at planen er udarbejdet og iværksat. Målet for planen for ungdomslandshold på beach er, at ungdomslandsholdene skal have et klart formål, som skal understøtte udvikling på seniorlandsholdene samt understøttet beachprodukt, der på nuværende tidspunkt udbydes på Beach Touren og i kredse og regionalforbund.

Økonomiske konsekvenser (herunder tidsforbrug adm. / konsulenter): En eventuel etablering af ungdomslandshold vil betyde en øget økonomi på beach, men omfanget kan først bestemmes, når planen er lagt.

Udvalget ønsker ungdomslandshold etableret hurtigst muligt. BLB kunne konstatere, at Beachlandsholdene er kvalificeret til deltagelse 2022 og 2023, hvorfor der ikke burde været nogen hast. Der mangler en dokumentation for nødvendigheden af at have ungdomslandshold.

MOC nævnte, at IHF ikke har noget krav om ungdomslandshold, men på EHF-siden er der ikke noget krav om det nu i kraft af landsholdenes gode placering.

Bestyrelsen har tidligere besluttet, at der først skal foreligge en strategi for beachudvalget og for landsholdene førend man tog stilling til ungdomslandshold.



Der foreligger dog ikke nogen strategi på nuværende tidspunkt.

Der var enighed om at der mangler en strategi for beach og en beskrivelse af hvad beach betyder for indendørs håndbold.

MOC bemærkede, at det ikke er muligt at tjene penge på et internationalt mesterskab grundet EHF's regler.

Beslutning:

- **Bestyrelsen ønskede ikke på nuværende tidspunkt at udvalget skulle arbejde videre med en plan for etablering af ungdomslandshold**
- **Bestyrelsen ønsker fortsat, at Beachudvalget skal udarbejde en egentlig strategi for hele beachområdet, der kan indeholde muligheden for (på længere sigt) at etablere ungdomslandshold**
- **MMJ og BLB står fortsat til rådighed for beachudvalget med henblik på at få lavet en strategi**

Punkt 7

Indstilling fra Beachudvalget om deltagelse i World Games

DIF betaler ikke noget til deltagelse i World Games.

Emne: Indstilling om økonomi til deltagelse i World Games 2022 for beach herrelandsholdet.

Begrundelse

Da herrelandsholdet vandt europamesterskabet i 2021, kvalificerede de sig også til World Games 2022 fra den 11.-15. juli. Tidligere har landsholdenes deltagelse været finansieret af Danmarks Idrætsforbund, men det bliver det ikke i år. Derfor havde Beachudvalget ikke udgiften med i budgetansøgningen for 2022.

Beachudvalget anmoder derfor om 113.900 kr. til dækning af flybilletter og udgifter til én leder, til deltagelse i World Games 2022 i Birmingham, Alabama, USA. Samtlige udgifter til ophold dækkes af arrangøren for 10 spillere og 1 leder

Sportslige konsekvenser:

World Games er et udstillingsvindue for idrætsgrene, som endnu ikke er på det Olympiske program. Der vil deltage mere end 3600 atleter og mere end 30 forskellige sportsgrene. Det er fjerde gang, at håndbold er på programmet. Læs mere om World Games via dette link: [Beach Handball - The World Games 2022 | Birmingham, USA \(twg2022.com\)](https://www.twg2022.com)

Økonomiske konsekvenser (herunder tidsforbrug adm. / konsulenter):



Post	Udgift
12 flybilletter af 8000 kr.	96.000 kr.
Udgifter til én leder 300 euro/dag	17.900 kr.
I alt	113.900 kr.

MSH spurgte om der var forsikringsdækning på denne tur. Dette var der ikke nogen umiddelbar afklaring på.

Beslutning:

- **Bestyrelsen imødekom indstillingen, idet det dog blev understreget, at der er tale om en engangsbevilling.**
- **Finansieret som en tillægsbevilling til udvalgets budget for 2022**

Punkt 8

Opdatering, status og prioritering af projekter

KNI havde ønsket dette punkt på dagsordenen for drøftelse af iværksættelse af en proces, der gør det muligt løbende at følge med i status og prioritering af igangværende projekter. KNI savner en opdateret status på igangværende projekter, ligesom han savner mulighed for at prioritere. Er alle projekter lige vigtige? Bestyrelsen bør have et overblik over projekterne og mulighed for at prioritere disse. HMJ redegjorde for arbejdet med en kommende projektmodel. Endvidere redegjorde han for at DIF's udviklingsspor er nogle, som vi selv har valgt.

HRØ og JHF har udsendt spørgeskemaer til foreninger. Disse resultater forelægges for DHF på det kommende bestyrelsesmøde.

HMJ arbejder videre med værktøj for at sikre overblik på den lange bane. På den korte bane afventes resultaterne af undersøgelserne i JHF og HRØ til det kommende møde. TH og KNI sammenholder resultaterne.

KNI ønskede dog en oversigt forelagt på kommende bestyrelsesmøde med igangværende projekter. Bestyrelsen skal med udgangspunkt i denne oversigt kunne foretage prioritering eller lukning af de enkelte projekter.

Sager til orientering/drøftelse

Punkt 9

Drøftelse af DIF's rapport om inklusion af transkønnede, intetkønnede og non-binære i idrætten (er tidligere fremsendt til bestyrelsen)

Punktet blev udsat.



Punkt 10 Orientering og debat om efterskoleaftale på længere sigt

Der er i flere omgange forsøgt at lave en aftale. Men der har været en god dialog.
Efter afholdelsen af møde med efterskolerne d. 7. januar, er de ikke vendt tilbage med et oplæg som lovet.

Hovedopgaven er at få efterskolerne forpligtet til at sikre, at eleverne efter endt skoleophold atter vender tilbage til foreningerne.

En tilbagemelding afventer.

Punkt 11 Aldersgrænsen i DHF's love

MMJ oplyste, at FHF har forespurgt ham om hvorvidt han vil fortsætte som formand. Men der er en aldersgrænse i DHF's love. Og det forudsætter, at han som FHF-formand kan fortsætte i DHF's bestyrelse.

FS redegjorde for den juramæssige stilling på området på baggrund af et juridisk notat fra Advodan (advokat Kristian Weber). Han redegjorde for hhv. Ligebehandlingsloven og forskelsbehandlingsloven. Primært gælder, at ligebehandlingsloven beskæftiger sig med sager omhandlende lønnede ansættelsesforhold – ikke som her i en sag om et valg til en ikke lønnet tillidspost.

I DHF's love har vi en 70-års aldersgrænse, der er praktiseret i mange år, bortset fra sæsonen 2019-2020, hvor repræsentantskabet havde givet en dispensation.

MSH fandt at vi bør have en politik for området.

Herefter forlod MMJ lokalet.

Bestyrelsen drøftede sagen

MOC nævnte at fremtiden skal betyde good governance og nærmere indehold valgperioder fremfor aldersbestemmelser.

ANI redegjorde for de mange, der er udtrådt som en følge af 70-års grænsen.

Der var enighed i bestyrelsen om at man ikke skal lave specielle regler gældende for MMJ, men at man derimod skal have faste regler.



Der var derfor enighed om, at MMJ ikke får nogen speciel dispensation. Det blev understreget, at det var en generel beslutning, der ikke retter sig specielt mod MMJ.

Punkt 12

Referater fra

- a. EU 26. oktober og 22. november 2021
- b. ORKO 25. oktober 2021
- c. TU 27. oktober. 7. december 2021 og 10. januar 2022
- d. ØU 25. oktober 2021
- e. BRUD 26. oktober og 27. november 2021
- f. DU 7. december 2021
- g. UU 15. december 2021

Ingen bemærkninger.

Punkt 13

Orientering fra

a. Formand

Rep.møde gennemføres traditionelt i 2022, idet der er arrangeret og betalt for en tur på Bakken.
MOC og BLB kigger nærmere på en mere indholdsmæssig del af et kommende rep.møde.

Til det kommende møde i PROF udvalget deltager Michael Kold (Next Level projektet), her inviteres DF-H's bestyrelse.
Der bliver nu foretaget interview af en række tilskuere.

b. Administration

Digitaliseringsprojekt iværksættes nu i DIF, hvor man har kigget på den norske model. Det handler om kommercialisering af data på tværs af forbundene.
Dette er håndbold ikke så interesseret i, at vi har vort eget dataprojekt (Håndboldpasset).

HMJ udtrykte glæde over bronzemedaljen ved EM.
HMJ foreslog, at en evaluering for de to slutrunder komme på dagsordenen i mødet i marts måned.
Der var ingen konklusion på dette forslag.

Ny partner som buksesponsor.

PUMA-aftalen er blevet forlænget i yderligere 4 ½ år.
Omhandler nu også beach- og dommerdelen.

c. Divisionsforeningen

Har lige oplevet en knast med samarbejdet med DHF, idet DHF har lagt en herrelandskamp i Boxen ugen før at HSF



afholder sit eget Final4 i Boxen. HSF blev først orienteret om dette via en pressemeddelelse i sidste uge. Kunne måske have udnyttet mulige synergier.

Der er enighed om at samarbejdet også på dette punkt skal intensiveres.

Ser fornuftigt ud i klubberne i øjeblikket.

Da Anders Fredsgaard nu er fratrådt, så så man gerne en person ansat til at varetage dette job.

KJ nævnte, at han er direktør for selskabet GOG, men han er ikke en del af klubben – og dermed ikke en del af det annoncerede DM for U-15.

d. Håndboldspillerforeningen

Har været en god proces med forhandling af spilleraftalen.

Har haft gang i klub besøg, hvor Mads Øris har været med. Bliver taget godt i mod.

Har henvendt sig til EHF, da der ikke ses at være en rød tråd i hvornår de udsætter CL-kampe.

Punkt 14

Evt.

TH spurgte til det videre forløb med Mads Winther. Bestyrelsen gav mandat til MOC til at få lavet en ny aftale.

Referatet godkendt:

Morten Stig
Christensen

Jan Kampman

Anker Nielsen

Henrik G. Larson

Michael Sahl
Hansen

Troels Hansen

Betina Lyng Bjerre

Mogens Mulle
Johansen

Allan Enevoldsen

Michael Svendsen

Kasper Jørgensen

Kent Nicolajsen